

己(自社)を知る！見える化する！ 絵に描いた餅にしないための経営計画のポイント -市場縮小時代に勝ち残るために！-

●数字の読める社長にならないとこれからは生き残れません！迷いのない経営戦略・計画を求めている社長、また社長が手放さない頼りがいのある名参謀になりたい方は必見です！

企業を取り巻く経営環境がめまぐるしく変化している昨今、全世界的に長期の不況局面に入りつつあり、大企業でさえも安泰といえないのはニュース等でご存知の通りです。中小企業においても二極化が進み、経営が息切れして倒産している中小・零細企業が増加しています。

このような霧が深く立ち込め一寸先も見えないような時代に、手探りで前進するのは危険以外の何ものでもありません。危険を避けるためには明確な目的地を決めること、精度の高い羅針盤と地図を持つことが必要になります。それが経営においてはビジョン・事業目的の設定や経営戦略及び経営計画になります。今回はビジョンや事業目的から経営戦略・計画を立案し活用する基本的ノウハウを取得して頂くため、経験豊富な名講師が具体的演習を通してわかりやすくそして楽しく解説してまいります。

日時	テーマ	内容	参加者
11月11日(火) 13:00~18:00	「社長が手放さない 頼りがいのある 名参謀になる」	<ul style="list-style-type: none"> ● 売上・利益に貢献する経営計画について(マーケティングとの関係) <ul style="list-style-type: none"> ・計画はビジョンや戦略と連動しているか ・具体的事例を基にB/Sの読み方、最低過去3年の業績推移を見る ● まずは利益に注目(粗利を上げる、損益分岐点を下げるなど) ● 販売計画と行動計画のポイント <ul style="list-style-type: none"> ・商品ABC分析、事業部別粗利 ・購買計画、人員・組織・設備・資金・経費計画 ・具体的事例による演習 ● 中小企業の今後と経営のあり方 ● 中小企業の名参謀になる ● 自社を知るチェック 	
平成21年 2月18日(水) 13:00~18:00	「社長が手放さない 頼りがいのある 名参謀になる」	内容は上記と同様になります	

※定員になり次第締め切ります。申し込み者数が10名に満たない場合、中止する場合がございます。予めご了承ください。



▼講師 渡邊ビジネスシステム研究所 代表 渡邊 勲 氏

昭和35年に月島食品工業株式会社で経理部勤務、昭和37年に中央ビルト工業株式会社にて建設部・工務、経理部・主計、支店・経理財務全般、経理部決算・財務・資金・予算、システム管理部・基幹業務システムの企画開発・運用全般など多くの部署を経験する。そして、「ビジネスをシステムとしてとらえ、中小企業経営者の夢実現のナビゲーター(伴走)」をミッションに、平成4年に渡邊ビジネスシステム研究所を設立し、経営コンサルタントとして独立する。専門・得意分野は、ビジネスビジョン・プラン・モデル等の作成支援や、創業計画書、経営改善・経営革新計画書、第2創業・事業承継計画書等の作成支援、戦略立案、マーケティング、資金繰り・資金計画、IT・情報化支援等。

【料金】 プラチナ会員：¥5,000 ゴールド会員：¥10,000 一般：¥10,000

【定員】 20名

【会場】 新宿区西新宿1-24-1 エステック情報ビル15階 三優セミナールーム

お申込みは、必要事項を下記お申込欄にご記入の上、この用紙をFAXにてご送信ください。

貴社名		代表者	
住所	〒	TEL	申込者
			申込者

FAX番号 **03-5322-3597** お申込みを心よりお待ちしております。

お問合せ 三優ピーディーオーコンサルティング株式会社 担当:夏堀
〒160-0023 東京都新宿区西新宿1丁目24-1 エステック情報ビル15階 TEL: 03-5322-3541

資金調達の不安もこれで解消！夜も眠れる！
**銀行融資を受けやすくするコツと
資金繰りのポイント**
- 貸し渋り時代に勝ち残るために！ -

●資金調達の不安を解消したいと思っている社長、そして社長が手放さない頼りがいのある財務担当者になりたい方は必見です！

企業を取り巻く経営環境がめまぐるしく変化している昨今、全世界的に長期の不況局面に入りつつあり、大企業でさえも安泰といえないのはニュース等でご存知の通りです。中小企業においても二極化が進み、経営が息切れして倒産している中小・零細企業が増加しています。このような弱肉強食の戦国時代に、中小・零細企業が生き残るためには何はともあれ、企業の血液である資金を確保しなければなりません。そのための基本的ノウハウを元銀行支店長の指導ですっきり素早く取得することを目指します。

日時	テーマ	内容	参加者
11月20日(木) 13:30~16:30	「社長が手放さない 頼りがいのある 名参謀になる」	<ul style="list-style-type: none"> ●融資判断の実際(体験談) ●借入方法のポイント ●資金管理(資金繰り) ●余剰資金の活用方法と投資判断(具体的事例) ●長期資金計画(具体的事例) ●中小企業の今後と財務のあり方 ●中小企業の名参謀になる ●自社を知るチェック 	
平成21年 2月19日(木) 13:30~16:30	「社長が手放さない 頼りがいのある 名参謀になる」	内容は上記と同様になります	

※定員になり次第締め切ります。申し込み者数が10名に満たない場合、中止する場合がございます。予めご了承ください。



▼講師：井上 環 氏

埼玉銀行（現りそな銀行）出身、総合企画部上席調査役、支店長を経て平成13年より、りそな総合研究所コンサルティング部部長を経験する。平成19年1月には独立開業し、平成13年社会保険労務士登録、平成16年中小企業診断士登録する。なお、専門分野は経営全般、金融・人事労務コンサルティング。

【料金】 プラチナ会員：¥5,000 ゴールド会員：¥10,000 一般：¥10,000

【定員】 20名

【会場】 新宿区西新宿1-24-1 エステック情報ビル15階 三優セミナールーム

お申込みは、必要事項を下記お申込欄にご記入の上、この用紙をFAXにてご送信ください。

貴社名		代表者	
住所	〒	TEL	申込者
			申込者

FAX番号 **03-5322-3597** お申込みを心よりお待ちしております。

お問合せ 三優ピーディーオーコンサルティング株式会社 担当：夏堀
〒160-0023 東京都新宿区西新宿1丁目24-1 エステック情報ビル15階 TEL: 03-5322-3541

実務家がトコトコ教える！！

ココを押さえれば鬼に金棒！ 飯の食える経理知識のポイント

●社長が手放さない頼りがいのある経理人になりたい方は必見です！
頼りがいのある経理人を自社で養成したい社長も是非どうぞ！

企業を取り巻く経営環境がめまぐるしく変化している昨今、全世界的に長期の不況局面に入りつつあり、大企業でさえも安泰といえないのはニュース等でご存知の通りです。中小企業においても二極化が進み、経営が息切れして倒産している中小・零細企業が増加しているのが現実です。

このような低成長・大不況時代こそ、社長を支え会社の土台を支える管理部署の要として、実務に強い真の経理人が求められているのです。そのためのポイントを皆様がしっかりと身に付けられるよう人生の達人を自負する名講師が、楽しくそして熱く語りかけていきます。乞うご期待！

日時	テーマ	内容	参加者名
11月13日(木) 13:30～16:30	「社長が手放さない 頼りがいのある 名参謀になる」	<ul style="list-style-type: none"> ●経理とは何？～経理の役割、担当する仕事～ ●中小企業の今後と経理部長に必要な知識と技術 <ul style="list-style-type: none"> ・大不況時代に生き残るためのポイント、時代の先を読むポイント ・税務(法人税法)上の決算と企業会計(会社法及び金商法)上の決算の違い ・企業の経営実態を的確に掴む ●経理実務はココを押さえる！ <ul style="list-style-type: none"> ・会計基準の解釈(税務の目と会計の目) ・税務調査に備えての適切な処置を打つ(税理士・会計士を上手く使う) ・月次決算報告資料のポイント(予算のある会社、ない会社)、早期化のポイント ・キャッシュフロー計算書を理解する ●中小企業の名参謀になるには ●自社を知るチェック 	
平成21年 2月20日(金) 13:30～16:30	「社長が手放さない 頼りがいのある 名参謀になる」	内容は上記と同様になります	

※定員になり次第締め切ります。申し込み者数が10名に満たない場合、中止する場合がございます。予めご了承ください。



▼講師 税務システム研究所 主任研究員 木村 健二 氏

平成2年、東証一部上場蛇の目ミシンを退社と同時に株式会社ミロク情報サービスに入社。経理課長を経て平成8年取締役経理部長、平成14年税務システム研究所の主任研究員、現在に至る。主な研修・セミナーの分野：決算業務全般（単独・連結）、キャッシュフロー経営とキャッシュフロー計算書の作り方、初心者のための減損会計、税務調査対応はこうする、管理会計とは、経営分析の基礎等

【料金】 プラチナ会員：¥5,000 ゴールド会員：¥10,000 一般：¥10,000

【定員】 20名

【会場】 新宿区西新宿1-24-1 エステック情報ビル15階 三優セミナールーム

お申込みは、必要事項を下記お申込欄にご記入の上、この用紙をFAXにてご送信ください。

貴社名	<small>・プラチナ会員 ・ゴールド会員 ・一般</small>		代表者
住所	〒	TEL	申込者
			申込者

FAX番号 **03-5322-3597** お申込みを心よりお待ちしております。

お問合せ 三優ピーディーオーコンサルティング株式会社 担当:夏堀
〒160-0023 東京都新宿区西新宿1丁目24-1 エステック情報ビル15階 TEL: 03-5322-3541